

COMUNE DI VIGEVANO
Provincia di Pavia

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO
ANNI 2026 - 2031
(Art. 4-bis, D.lgs. 6 settembre 2011, n. 149)

Premessa

La presente relazione è redatta dal Comune ai sensi dell'articolo 4-bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante *"Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42"*, al fine di illustrare la situazione economico-finanziaria dell'Ente e il livello di indebitamento rilevati all'inizio del mandato amministrativo, avviato in data 10 giugno 2026.

La relazione è sottoscritta dal Sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della stessa, il Sindaco, qualora ne ricorrano i presupposti, può avvalersi delle procedure di riequilibrio finanziario previste dalla normativa vigente.

L'esposizione dei dati è stata predisposta secondo uno schema già adottato per altri adempimenti previsti dalla legislazione di settore, al fine di assicurare coerenza tecnica e sistematica tra le diverse fonti informative e di contenere gli adempimenti a carico dell'Ente.

La maggior parte delle tabelle riportate nella presente relazione è stata elaborata sulla base dei dati desunti dai rendiconti della gestione e dai questionari trasmessi dall'Organo di revisione economico-finanziaria alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei conti, ai sensi dell'articolo 1, commi 166 e seguenti, della legge 23 dicembre 2005, n. 266.

I dati riportati trovano piena corrispondenza con la documentazione ufficiale dell'Ente e con le risultanze della contabilità comunale, garantendo la coerenza e l'attendibilità delle informazioni rappresentate.

PARTE I - DATI GENERALI

1.1 Popolazione residente al 31-12-2025: 63377

1.2 Organi politici

GIUNTA COMUNALE

Carica	Nominativo	In carica dal
Sindaco	Paolo Previde Massara	10.06.2026
Vicesindaco	Antonella Mairate	15.06.2026
Assessore	Domenico Cassese	15.06.2026
Assessore	Giuseppe Squillaci	15.06.2026
Assessore	Simone Restelli	15.06.2026
Assessore	Cristiano Primiceri	15.06.2026
Assessore	Barbara Verza	15.06.2026
Assessore	Silvia Piani	15.06.2026

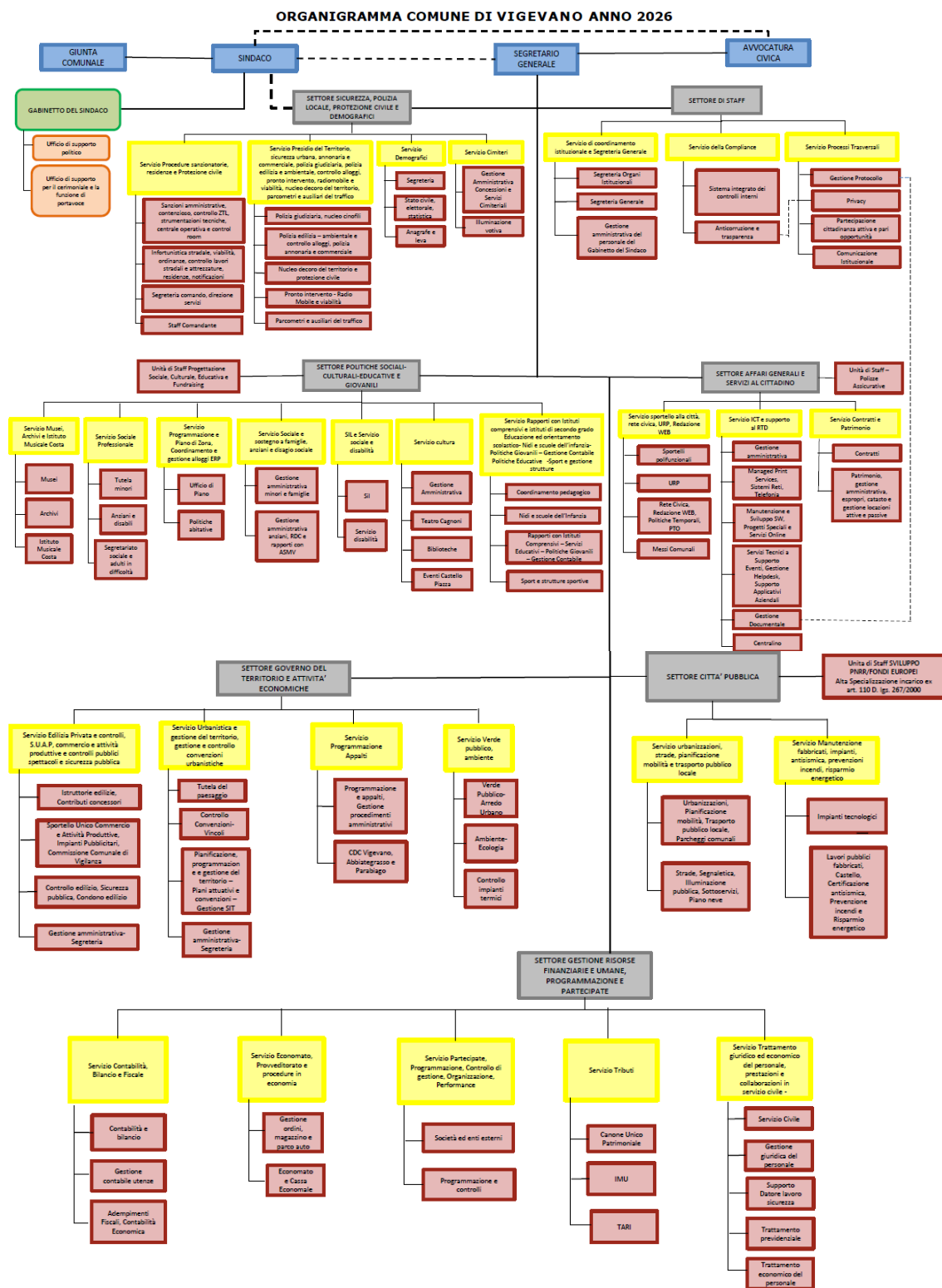
CONSIGLIO COMUNALE

Carica	Nominativo	In carica dal
Presidente del consiglio	Marco Demarziani	24.06.2026
	CONSIGLIERI DI MAGGIORANZA	
Consigliere	Sara Battanello	24.06.2026
Consigliere	Gameleldin Mohamed Ismail Ahmed	24.06.2026
Consigliere	Diego Giargiana	24.06.2026
Consigliere	Andrea Di Pietro	24.06.2026
Consigliere	Mario Manzella	24.06.2026
Consigliere	Francesco Cuccarese	24.06.2026
Consigliere	Lucrezia Caresana	24.06.2026
Consigliere	Umberto Cattaneo	24.06.2026
Consigliere	Ezio Brigliadori	24.06.2026
Consigliere	Giuseppina Labagnara	24.06.2026
Consigliere	Cristiano Zatti	24.06.2026
Consigliere	Federica Boneschi	24.06.2026
Consigliere	Antonella Arrigo	24.06.2026
Consigliere	Cesare Omodeo Zorini	24.06.2026
	CONSIGLIERI DI MINORANZA	
Consigliere	Rossella Buratti	24.06.2026

Consigliere	Arianna Spissu	24.06.2026
Consigliere	Marco Vassori	24.06.2026
Consigliere	Alessio Bertucci	24.06.2026
Consigliere	Luca Bellazzi	24.06.2026
Consigliere	Furio Suvilla	24.06.2026
Consigliere	Riccardo Ghia	24.06.2026
Consigliere	Andrea Sala	24.06.2026
Consigliere	Paolo Iozzi	24.06.2026

1.3 Struttura organizzativa

Si riporta di seguito la struttura organizzativa dell'Ente a seguito della Deliberazione di Giunta Comunale n. 198 del 17 luglio 2025 e del Dispositivo Protocollo Generale n. 129282 del 26 dicembre 2025:



Personale in servizio

Segretario: n. 1

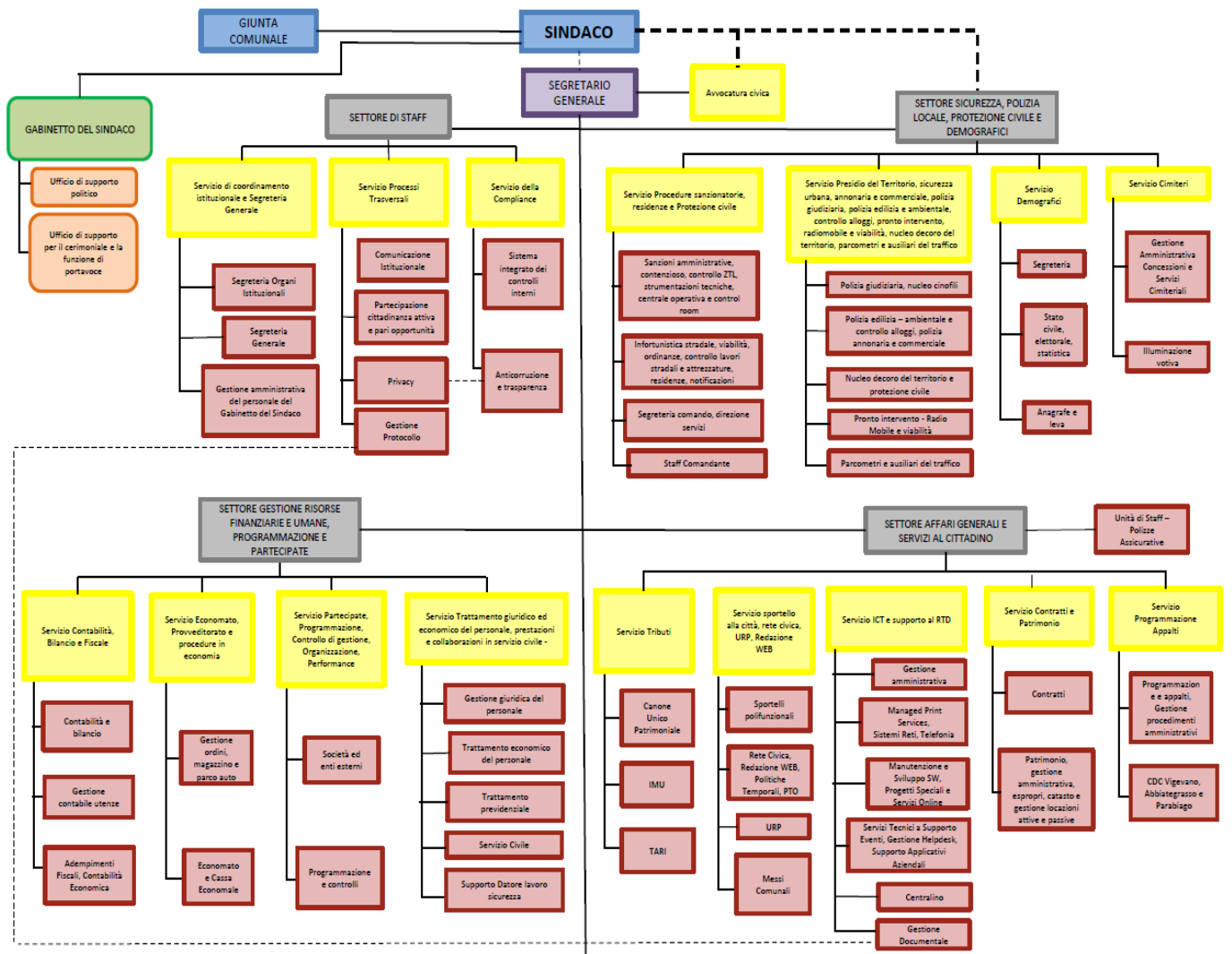
Dirigenti: n. 5 (oltre n. 1 a tempo determinato)

Incarichi di Elevata Qualificazione: n. 28

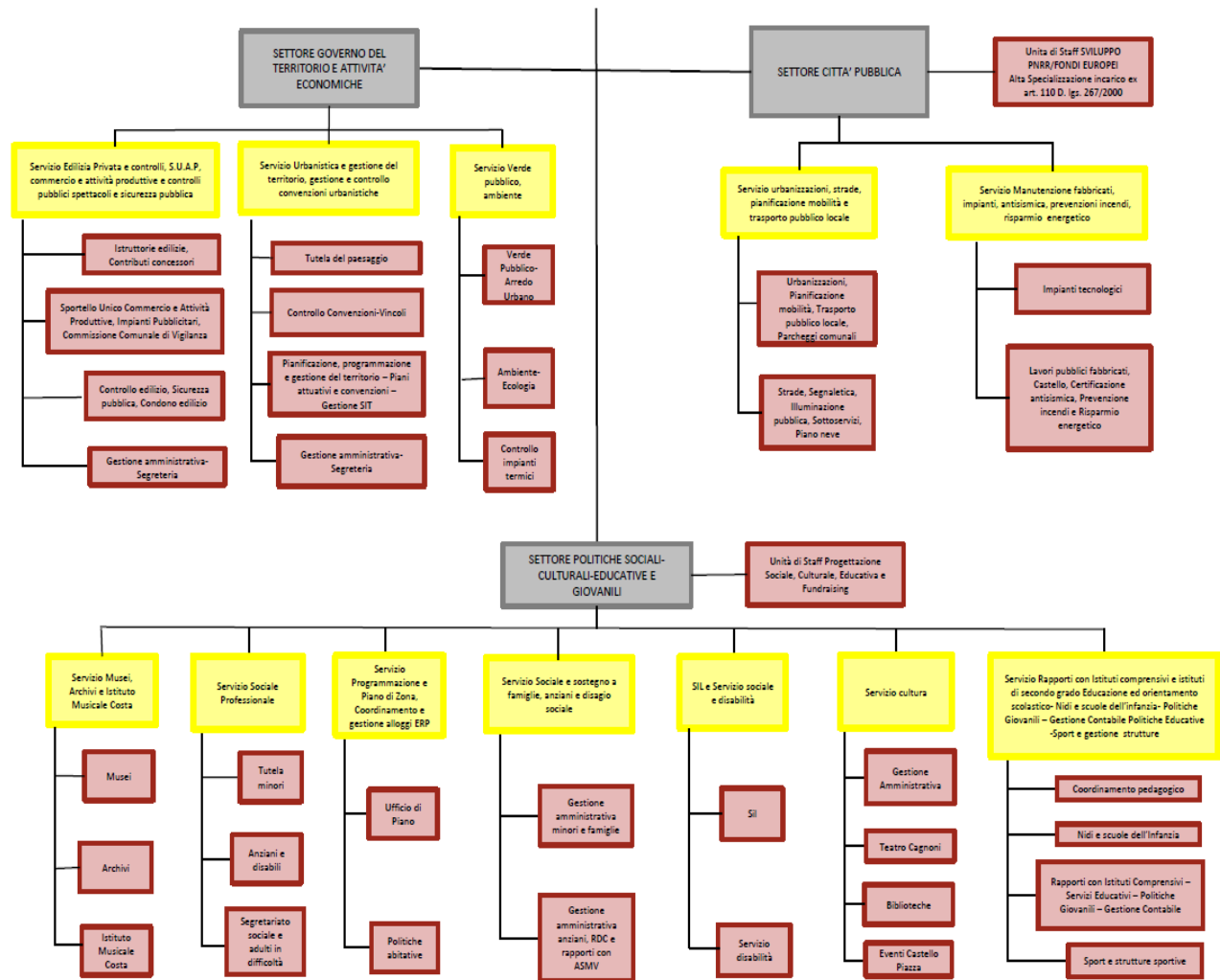
Personale dipendente complessivo: n. 308 alla data del 10/06/2026

Alla data di sottoscrizione della presente Relazione di inizio mandato la struttura organizzativa dell'Ente risulta modificata, con decorrenza 1° agosto 2026, a seguito della deliberazione della Giunta Comunale n. 169 del 23 luglio 2026 e si articola come segue:

ORGANIGRAMMA COMUNE DI VIGEVANO ANNO 2026



ORGANIGRAMMA COMUNE DI VIGEVANO ANNO 2026



1.4. Condizione giuridica dell'Ente

L'Ente non è stato interessato da procedure di commissariamento ai sensi degli articoli 141 o 143 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 (TUEL).

1.5. Condizione finanziaria dell'Ente

Nel corso del precedente mandato amministrativo, l'Ente non ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'articolo 244 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 (TUEL), né ha fatto ricorso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale prevista dall'articolo 243-bis del medesimo decreto.2.

1.6. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario

Ai sensi dell'articolo 242 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 (TUEL), sono considerati strutturalmente deficitari gli enti locali che presentano gravi e incontrovertibili condizioni di squilibrio, rilevabili mediante gli appositi parametri obiettivi individuati dalla normativa vigente.

Dai parametri allegati al Rendiconto della gestione dell'esercizio 2025 risulta che l'Ente non si trova in condizioni di deficitarietà strutturale, in quanto nessuno dei parametri presenta valori deficitari.

TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER I COMUNI AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO

		Barrare condizione che ricorre	
P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%	Si	☒
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%	Si	☒
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0	Si	☒
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%	Si	☒
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%	Si	☒
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%	Si	☒
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%	Si	☒
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%	Si	☒

PARTE II - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

1. Bilancio di previsione approvato alla data di insediamento

Il Bilancio di previsione 2026-2028 risultava approvato alla data di insediamento con deliberazione di Consiglio Comunale n. 68 del 23/12/2025.

2. Politica tributaria locale

2.1. IMU

Le aliquote IMU vigenti alla data di inizio del mandato amministrativo sono le seguenti:

Abitazione principale di categoria catastale A/1, A/8 e A/9 e relative pertinenze		0,54%
Assimilazione all'abitazione principale dell'unità immobiliare posseduta da anziani o disabili di cui all'art. 1, comma 741, lett. c), n. 6), della legge n. 160 del 2019		SI
Fabbricati rurali ad uso strumentale (inclusa la categoria catastale D/10)		0,1%
Fabbricati appartenenti al gruppo catastale D (esclusa la categoria catastale D/10)		1,05%
Terreni agricoli		1,05%
Aree fabbricabili		1,05%
Altri fabbricati (fabbricati diversi dall'abitazione principale e dai fabbricati appartenenti al gruppo catastale D)		1,05%
Altri fabbricati (fabbricati diversi dall'abitazione principale e dai fabbricati appartenenti al gruppo catastale D)	Abitazione locata o in comodato - Tipo contratto: Locazione ai sensi dell'art. 2, comma 3, della Legge n.431/1998 e s.m.i.	0,52%

Elenco esenzioni e/o agevolazioni indicate dal comune:

Nessuna esenzione presente.

Precisazioni

Devono intendersi richiamate le esenzioni, le assimilazioni all'abitazione principale, le detrazioni e le agevolazioni previste dalla legge alle condizioni nella stessa stabilite.

Per le fattispecie di cui all'art. 1, commi 747 e 760, della legge n. 160 del 2019, l'imposta è determinata applicando la riduzione di legge sull'aliquota stabilita dal comune per ciascuna fattispecie.

Le pertinenze delle abitazioni principali e degli altri immobili non sono autonomamente assoggettate a tassazione in quanto, sulla base dei criteri civilistici di cui all'art. 817 c.c. e della consolidata giurisprudenza di legittimità in materia, alle stesse si applica il medesimo regime di tassazione degli immobili di cui costituiscono pertinenze.

Le pertinenze dell'abitazione principale, in particolare, ai sensi dell'art. 1, comma 741, lett. b), della legge n. 160 del 2019, devono intendersi "esclusivamente quelle classificate nelle categorie catastali C/2, C/6 e C/7, nella misura massima di un'unità pertinenziale per ciascuna delle categorie catastali indicate, anche se iscritte in catasto unitamente all'unità ad uso abitativo".

Per contratti di locazione di immobili devono intendersi esclusivamente quelli registrati ai sensi delle vigenti disposizioni di legge.

2.2. Addizionale Irpef: aliquota massima applicata, fascia di esenzione ed eventuale differenziazione

Aliquote Addizionale Irpef	2026
Aliquota prevista	0,8%
Fascia di esenzione	Euro 10.000,00
Differenziazione aliquote	NO

2.3. Prelievi sui rifiuti: indicare il tasso di copertura e il costo pro-capite

Prelievi sui rifiuti	2025
Tipologia di prelievo	TARI
Tasso di Copertura	100%
Costo del servizio pro-capite	187,76

3. Sintesi dei dati finanziari del bilancio dell'ente:

ENTRATE	Ultimo rendiconto approvato 2025	Bilancio di previsione 2026
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI		777.360,13
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE		1.000.021,03
UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		35.105,50
TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	41.992.841,71	42.381.780,71
TITOLO 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI	10.468.778,29	11.132.824,08
TITOLO 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	15.273.506,27	12.754.551,89
TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	11.263.767,77	7.912.122,40
TITOLO 5 - ENTRATE DA RIDUZIONI DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
TITOLO 6 - ACCENSIONE DI PRESTITI	0,00	0,00
TITOLO 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	7.000.000,00
TOTALE	78.998.894,04	82.993.765,74

SPESE	Ultimo rendiconto approvato 2025	Bilancio di previsione 2026
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	60.408.620,35	67.746.681,31
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	12.974.699,17	7.912.143,43
TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00

TITOLO 4 - RIMBORSO PRESTITI	370.651,40	334.941,00
TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	7.000.000,00
TOTALE	73.753.970,92	82.993.765,74

PARTITE DI GIRO	Ultimo rendiconto approvato 2025	Bilancio di previsione 2026
TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	9.818.457,63	11.690.000,00
TITOLO 7 - SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI	9.818.457,63	11.690.000,00

3.1. Equilibri di bilancio

3.1.1 Equilibrio di parte corrente

EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE		
	Ultimo rendiconto approvato 2025	Bilancio di previsione 2026
FPV di entrata parte corrente (+)	1.391.322,45	777.360,13
Totale titoli (I+II+III) delle entrate (+)	67.735.126,27	66.269.156,68
Totale spese correnti e per rimborso di prestiti (-)	60.779.271,75	68.081.622,31
FPV di spesa corrente (-)	1.054.131,88	0,00
Entrate in conto capitale destinate a spese correnti	0,00	0,00
Saldo di parte corrente	7.293.045,09	-1.035.105,50
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	3.837.810,08	35.105,50
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti	1.259.312,42	1.000.000,00
Entrate di parte corrente destinate ad investimenti	0,00	0,00
Risultato di competenza di parte corrente	12.390.167,59	0,00

3.1.2 Equilibrio di parte capitale

EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE		
	Ultimo rendiconto approvato 2025	Bilancio di previsione 2026
FPV di entrata parte capitale	7.685.613,22	1.000.021,03
Entrate titolo 4,5,6	11.263.767,77	7.912.122,40
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti (-)	1.259.312,42	1.000.000,00

Entrate per riduzioni di attività finanziarie 5.04	0,00	0,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento	0,00	0,00
Totale titoli (IV+V+VI) + FPV di entrata	17.690.068,57	7.912.143,43
Spese titolo 2	12.974.699,17	7.912.143,43
FPV di spesa capitale	9.177.460,58	
Differenza di parte capitale	-4.462.091,18	0,00
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	5.085.588,92	0,00
Risultato di competenza in c/capitale	623.497,74	0,00

3.2. Prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione. Rendiconto dell'esercizio 2025 (ultimo esercizio chiuso)

GESTIONE		
Fondo cassa al 1° gennaio	(+)	24.093.944,27
Riscossioni	(+)	85.088.810,01
Pagamenti	(-)	83.732.335,05
Fondo cassa al 31 dicembre	(+)	25.450.419,23
Residui attivi	(+)	47.958.930,27
Residui passivi	(-)	15.612.851,35
FPV di parte corrente	(-)	1.054.131,88
FPV di parte capitale	(-)	9.177.460,58
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2025		47.564.905,69

Composizione del risultato di amministrazione al 31.12.2025	
Parte accantonata	
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2025	26.962.394,97
Fondo anticipazioni liquidità	0,00
Fondo perdite società partecipate	290.932,51
Fondo contenzioso	416.701,03
Fondo di garanzia debiti commerciali	0,00
Fondo obiettivi di finanza pubblica	137.115,00
Altri accantonamenti	1.239.676,13
Totale parte accantonata	29.046.819,64
Parte vincolata	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	945.362,74
Vincoli derivanti da trasferimenti	2.621.392,30
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	17.629,42
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	570.239,33
Altri vincoli	8.397.503,12
Totale parte vincolata	12.552.126,91
Parte destinata agli investimenti	
Totale parte destinata agli investimenti	255.711,16
Totale parte disponibile	5.710.247,98

3.3. Fondo di cassa

Alla data dell'8 giugno 2026, il fondo di cassa dell'Ente, risultante dalla verifica straordinaria di cassa effettuata ai sensi dell'articolo 224 del D.lgs. n. 267/2000, ammonta a euro 16.736.130,09 quale saldo di cassa di diritto e a euro 18.941.668,97 quale saldo di cassa di fatto.

3.4. Utilizzo avanzo di amministrazione:

	2025
Reinvestimento quote accantonate in ammortamento	0,00
Finanziamento debiti fuori bilancio	5.262,90
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00
Spese correnti non ripetitive	1.050.000,00
Spese di investimento	5.085.588,92
Estinzione anticipata di prestiti	0,00
Altra modalità di utilizzo	2.782.547,18
Totale	8.923.399,00

4. Gestione dei residui. Totale residui di inizio mandato (dati al 10/06/2026)

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
Primo anno del mandato	a	b	c	d	e = (a+c-d)	f = (e-b)	g	h = (f+g)
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	22.750.823,25	7.697.013,04	0,00	0,00	22.750.823,25	15.053.810,21	13.719.709,73	28.773.519,94
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	1.920.495,00	712.508,82	35.990,48	0,00	1.956.485,48	1.243.976,66	3.090.073,65	4.334.050,31
Titolo 3 - Entrate extratributarie	12.874.494,04	4.153.993,17	0,00	1.557,75	12.872.936,29	8.718.943,12	3.931.847,97	12.650.791,09
Parziale titoli 1+2+3	37.545.812,29	12.563.515,03	35.990,48	1.557,75	37.580.245,02	25.016.729,99	20.741.631,35	45.758.361,34
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	10.290.840,39	2.170.382,53	0,00	0,00	10.290.840,39	8.120.457,86	11.543.745,02	19.664.202,88
Titolo 5 - Entrate da riduzioni di attività finanziarie	113.897,73	0,00	0,00	0,00	113.897,73	113.897,73	0,00	113.897,73
Titolo 6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	8.379,86	2,38	0,00	0,00	8.379,86	8.377,48	2.254.742,56	2.263.120,04
Totale titoli	47.958.930,27	14.733.899,94	35.990,48	1.557,75	47.993.363,00	33.259.463,06	34.540.118,93	67.799.581,99

RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
Primo anno del mandato	a	b	c	d	e = (a+c-d)	f = (e-b)	g	h = (f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	11.470.846,85	9.499.303,92	0,00	59.559,68	11.411.287,17	1.911.983,25	18.336.177,93	20.248.161,18
Titolo 2 - Spese in conto capitale	3.291.263,78	1.970.542,07	0,00	1.785,37	3.289.478,41	1.318.936,34	18.911.045,83	20.229.982,17
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Spese per rimborso di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	145.633,95	145.633,95
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Spese per servizi per conto di terzi	850.740,72	617.515,11	0,00	0,00	850.740,72	233.225,61	2.670.161,06	2.903.386,67
Totale titoli	15.612.851,35	12.087.361,10	0,00	61.345,05	15.551.506,30	3.464.145,20	40.063.018,77	43.527.163,97

4.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza (dati ultimo rendiconto approvato)

RESIDUI ATTIVI Ultimo anno del mandato (2025)	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	23.619.442,13	10.114.315,82	-	1.033.826,66	22.585.615,47	12.471.299,65	10.279.523,60	22.750.823,25
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	2.803.818,84	2.096.623,44	249,23	117.858,13	2.686.209,94	589.586,50	1.330.908,50	1.920.495,00
Titolo 3 - Entrate extratributarie	13.529.315,87	2.443.538,18	1.707.853,02	3.836.723,58	11.400.445,31	8.956.907,13	3.917.586,91	12.874.494,04
Parziale titoli 1+2+3	39.952.576,84	14.654.477,44	1.708.102,25	4.988.408,37	36.672.270,72	22.017.793,28	15.528.019,01	37.545.812,29
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	7.489.116,04	2.483.046,83	9.901,35	116.326,21	7.382.691,18	4.899.644,35	5.391.196,04	10.290.840,39
Titolo 5 - Entrate da riduzioni di attività finanziarie	113.897,73	-	-	-	113.897,73	113.897,73	-	113.897,73
Titolo 6 - Accensioni di prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere / cassiere	-	-	-	-	-	-	-	-
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	115.395,57	53.151,50	-	53.866,59	61.528,98	8.377,48	2,38	8.379,86
TOTALE TITOLI 1+2+3+4+5+6+7+9	47.670.986,18	17.190.675,77	1.718.003,60	5.158.601,17	44.230.388,61	27.039.712,84	20.919.217,43	47.958.930,27

RESIDUI PASSIVI Ultimo anno di mandato (2025)	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	a	b	c	d	e=(a+c-d)	f=(e-b)	g	h=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	12.377.937,24	10.740.434,78	-	544.509,25	11.833.427,99	1.092.993,21	10.377.853,64	11.470.846,85
Titolo 2 - Spese in conto capitale	3.377.180,42	2.883.831,43	-	16.005,66	3.361.174,76	477.343,33	2.813.920,45	3.291.263,78
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	-	-	-	-	-	-	-	-
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	578.283,57	389.804,35	-	128,47	578.155,10	188.350,75	662.389,97	850.740,72
TOTALE TITOLI 1+2+3+4+5+7	16.333.401,23	14.014.070,56	-	560.643,38	15.772.757,85	1.758.687,29	13.854.164,06	15.612.851,35

5. Indebitamento:

5.1. Indebitamento dell'ente.

	2025
Residuo debito finale	4.511.262,83
Popolazione residente	63.377
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	71,18

5.2. Rispetto del limite di indebitamento.

	2025
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL)	0,19%

5.3. Anticipazione di tesoreria (art. 222 Tuel)

Il limite massimo per il ricorso all'anticipazione di tesoreria per il 2026 è il seguente

Importo massimo concedibile: € 16.843.608,85

Importo massimo richiesto: € 7.000.000,00

Importo utilizzato: € 0,00

5.4. Accesso al fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (CDP), previsto dall'art. 1 del D.L. 8 aprile 2013, n. 35, convertito nella L. 6 giugno 2013, n. 64.

L'Ente non ha fatto ricorso al fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti.

5.5. Utilizzo strumenti di finanza derivata

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

6. Conto del patrimonio in sintesi. Indicare i dati relativi al primo anno di mandato, ai sensi dell'art. 230 dei TUEL.

Anno 2025			
Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	1.529.025,05	Patrimonio netto	195.182.267,80
Immobilizzazioni materiali	155.987.800,75	-	-
Immobilizzazioni finanziarie	79.085.559,68	-	-
Rimanenze		-	-
Crediti	20.996.535,30	-	-
Attività finanziarie non immobilizzate		Fondi per rischi e oneri	2.084.424,67
Disponibilità liquide	25.450.419,23	Debiti	20.127.808,18
Ratei e risconti attivi	-	Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti	65.654.839,36
Totale	283.049.340,01	Totale	283.049.340,01

6.1. Conto economico in sintesi

Anno 2025	
VOCI DEL CONTO ECONOMICO	Importo
A) Componenti positivi della gestione	68.289.300,79
B) Componenti negativi della gestione di cui:	65.244.490,45
<i>Quote di ammortamento d'esercizio</i>	<i>4.601.946,97</i>
C) Proventi e oneri finanziari:	169.062,85
Proventi finanziari	293.299,33
Oneri finanziari	124.236,48
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
Rivalutazioni	-
Svalutazioni	-
E) Proventi e oneri straordinari	- 1.815.092,77
Proventi straordinari	3.558.814,34
Oneri straordinari	5.373.907,11
Risultato prima delle imposte	728.141,91
Imposte	728.141,91
RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	670.638,51

6.2. Riconoscimento debiti fuori bilancio

L'Ente ha provveduto nel corso del 2025 al riconoscimento e finanziamento di debiti fuori bilancio per euro 47.601,69 di parte corrente. Detti atti sono stati trasmessi alla competente Procura della Sezione Regionale della Corte dei conti ai sensi dell'art. 23 Legge 289/2002, c. 5.

Tali debiti sono così classificabili:

Analisi debiti fuori bilancio	2025
Articolo 194 T.U.E.L:	
- lettera a) - sentenze esecutive	47.601,69
- lettera b) - copertura disavanzi	0,00
- lettera c) - ricapitalizzazioni	0,00
- lettera d) - procedure espropriative/occupazione d'urgenza	0,00
- lettera e) - acquisizione beni e servizi senza impegno di spesa	0,00
Totale	47.601,69

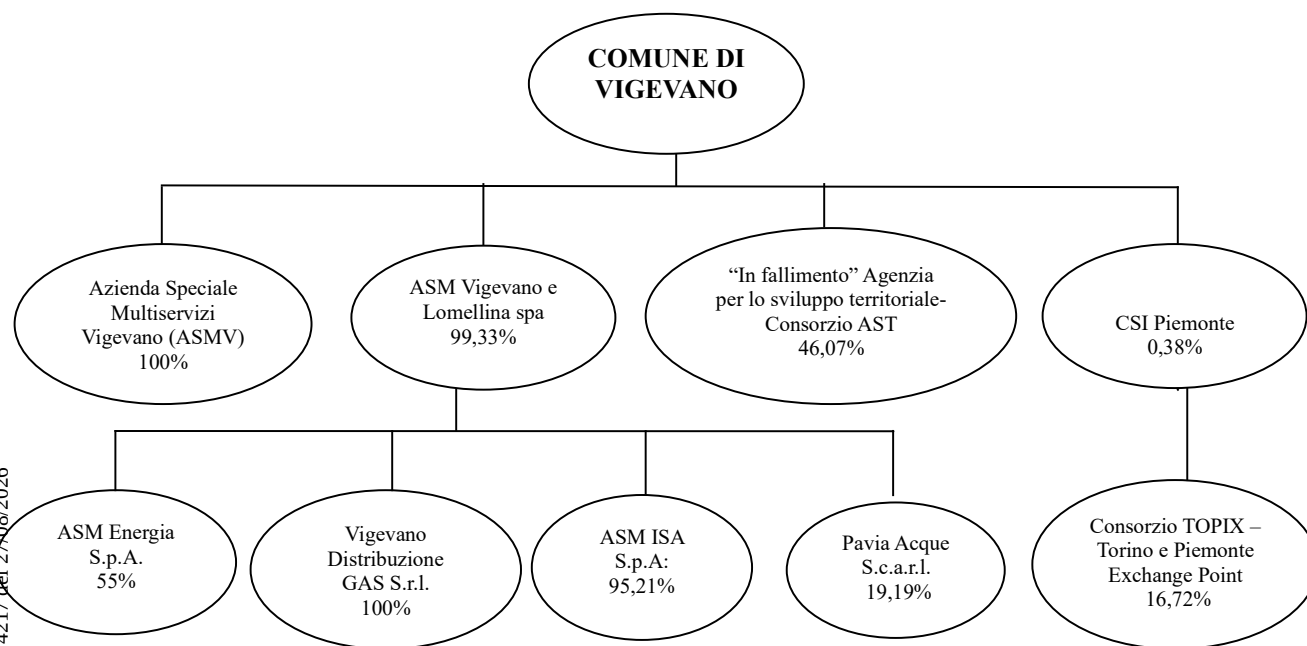
Alla data del 10/06/2026, l'Ente ha provveduto al riconoscimento di debiti fuori bilancio per un importo complessivo di euro 57.900,97. I relativi provvedimenti sono stati trasmessi alla competente Procura regionale della Corte dei conti, ai sensi dell'art. 23, comma 5, della legge 27 dicembre 2002, n. 289.

Tali debiti sono così classificabili

Analisi debiti fuori bilancio	2026
Articolo 194 T.U.E.L:	
- lettera a) - sentenze esecutive	57.900,97
- lettera b) - copertura disavanzi	0,00
- lettera c) - ricapitalizzazioni	0,00
- lettera d) - procedure espropriative/occupazione d'urgenza	0,00
- lettera e) - acquisizione beni e servizi senza impegno di spesa	0,00
Totale	57.900,97

Alla data di sottoscrizione della presente relazione di inizio mandato, risultano in corso di riconoscimento debiti fuori bilancio derivanti da sentenze esecutive per un importo complessivo di € 3.094,64. La relativa copertura finanziaria è assicurata mediante risorse ordinarie già stanziare nel bilancio di previsione 2026-2028.

7. Organismi controllati, collegati e partecipati



Organismi partecipati	Indirizzo internet di pubblicazione dei bilanci
Azienda Speciale Multiservizi Vigevano (ASMV)	www.asmv.it
ASM Vigevano e Lomellina SpA	www.asmvigevano.it
Agenzia per lo Sviluppo Territoriale (AST)	/
CSI Piemonte	www.csipiemonte.it
ASM Energia SpA	www.asmenergia.com
Vigevano Distribuzione Gas Srl	www.vigevanodistribuzioneegas.it
ASM ISA SpA	www.asmisa.it
Pavia Acque Scarl	www.paviaacque.it
Consorzio TOPIX – Torino e Piemonte Exchange Point	www.top-ix.org

PARTECIPAZIONI DIRETTE

Il Comune detiene le partecipazioni dirette nelle seguenti società:

- Azienda Speciale Multiservizi Vigevano - ASMV

Il 24.6.2002 con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 44 è costituita un'azienda speciale per la gestione delle farmacie comunali ai sensi dell'art. 114 comma 2 e per gli effetti dell'art. 113 bis del D.lgs. 267/2000 e successive modificazioni e integrazioni.

Nel 2009 con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 5 del 16 febbraio l'Azienda Speciale Farmacie è stata trasformata in Azienda Speciale Multiservizi Vigevano.

Con Deliberazione Consiglio Comunale n. 15 del 28/03/2011 sono stati affidati all'ASMV i servizi e le attività socioassistenziali, sociosanitarie (gestione Istituto De Rodolfi – Centro Diurno – Trasporto agevolato – Assistenza domiciliare anziani - Trasporto scolastico).

Con Deliberazione Consiglio Comunale n. 27 del 28/04/2011, è stato integrato lo Statuto dell'Azienda.

Con Deliberazione Consiglio Comunale n. 45 del 27/06/2011 è stato approvato il contratto di servizio da stipulare con L'Azienda Speciale Multiservizi Vigevano per la gestione dei seguenti servizi, con decorrenza 01.07.2011: RSA Istituto De Rodolfi - CDI Istituto De Rodolfi - Voucher socio-sanitari/ADI - Comunità Alloggio - Servizio Domiciliare - Pasti a domicilio – Telesoccorso - Trasporto agevolato (limitatamente al servizio oggetto della determinazione dirigenziale n. 1891/2010) - Trasporto scolastico.

Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 87 del 22/11/2011 è stata affidata ad ASMV anche la gestione del canile municipale "Mariuccia Bono".

Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 3 del 12/03/2012, sono state approvate ulteriori integrazioni allo statuto.

Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 17 del 19/04/2012 è stata decisa l'alienazione del ramo d'azienda delle Farmacie Comunali. L'operazione ha portato alla vendita delle Farmacie n. 1 e n. 2 (Determina Dirigenziale n. 1450 del 12.11.2013 e n. 1530 del 27.11.2013).

Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 52 del 17/07/2012 è stata affidata la gestione del Centro Sociale anziani di Via Sacchetti e trasporto agevolato per disabili.

Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 58 del 27/09/2012 è stata approvata la vendita separata delle tre farmacie comunali.

Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 12 del 15/04/2013 vengono stabiliti nuovi indirizzi per l'alienazione delle farmacie comunali.

Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 10 del 25/03/2014 sono stati approvati gli indirizzi per l'alienazione della farmacia comunale n. 3.

Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 20 del 22/05/2014 è stato approvato il rinnovo contratto di servizio per la disciplina del Trasferimento dei servizi e delle attività socioassistenziali e socio-sanitarie per il periodo 2014-2016.

Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 47 del 30/07/2015 è stato approvato il nuovo statuto dell'Azienda.

Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 3 del 06/02/2017 è stato approvato lo schema di contratto per il rinnovo dell'affidamento dei servizi per il periodo 01/01/2017 al 31/12/2019.

Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 88 del 18 dicembre 2019 è stato approvato lo schema di contratto per il rinnovo dell'affidamento dei servizi per il periodo 01/01/2020 al 31/12/2022.

Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 76 del 29/11/2022 è stato prorogato l'affidamento dei servizi per il periodo 01/01/2023- 30/06/2023.

Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 22 del 25/05/2023 è stato prorogato l'affidamento dei servizi per il periodo 01/07/2023- 31/12/2023.

Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 66 del 29/12/2023 sono state approvate le disposizioni economiche del contratto di servizio tra il Comune di Vigevano e l'Azienda Speciale Multiservizi per il periodo 01/01/2024 – 31/12/2025.

Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 74 del 30/12/2025 sono state approvate le disposizioni economiche del contratto di servizio tra il Comune di Vigevano e l'Azienda Speciale Multiservizi per il periodo 01/01/2026 – 31/12/2026.

Numero degli amministratori: 3 (Presidente + 2 consiglieri)

Numero di direttori/dirigenti: 1 direttore generale

Numero di dipendenti: 16

STATO PATRIMONIALE	2024	2025	DIFFERENZA
B) Immobilizzazioni	1.131.840,00	1.256.933,00	11,05%
C) Attivo circolante	3.157.432,00	2.387.206,00	-24,39%
D) Ratei e risconti	54.519,00	55.124,00	1,11%
Totale attivo	4.343.791,00	3.699.263,00	-14,84%
A) Patrimonio netto	381.009,00	383.692,00	0,70%
B) Fondi per rischi ed oneri	330.000,00	324.615,00	-1,63%
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	450.723,00	347.443,00	-22,91%
D) Debiti	2.937.746,00	2.465.413,00	-16,08%
E) Ratei e risconti	244.313,00	178.100,00	-27,10%
Totale passivo	4.343.791,00	3.699.263,00	-14,84%

CONTO ECONOMICO	2024	2025	DIFFERENZA
A) Valore della produzione	8.918.445,00	8.614.581,00	-3,41%
B) Costi di produzione	8.850.291,00	8.597.827,00	-2,85%
Differenza	68.154,00	16.754,00	-75,42%
C) Proventi e oneri finanziari	45.201,00	20.922,00	-53,71%
D) Rettifiche valore attività finanziarie	-	-	
E) Proventi ed oneri straordinari	-	-	
Risultato prima delle imposte	113.355,00	37.676,00	-66,76%
Imposte	36.684,00	11.991,00	-67,31%
Risultato d'esercizio	76.671,00	25.685,00	-66,50%

PRINCIPALI INDICATORI DI PERFORMANCE ECONOMICO-FINANZIARIA				
INDICATORI	2023	2024	2025	MEDIA
Valore della produzione	8.864.842,00	8.918.445,00	8.614.581,00	8.799.289,33
Costo del Personale	825.926,00	839.846,00	831.487,00	832.419,67
Risultato d'esercizio	6.197,00	76.671,00	25.685,00	36.184,33
ROI	2,31%	0,97%	-1,27%	0,67%
ROE	3,97%	20,12%	6,69%	10,26%
ROS	3,90%	0,76%	0,19%	1,62%
Autonomia finanziaria	3,65%	8,77%	10,37%	7,60%
Incidenza personale	9,32%	9,42%	9,65%	9,46%

- Agenzia per lo sviluppo territoriale- Consorzio AST

Con Deliberazione di C.C. n. 68 del 26/06/1992 viene costituito il Centro Servizi alle Imprese S.r.l. i cui soci fondatori sono: l'Amministrazione Provinciale di Pavia, il Comune di Vigevano, alcuni soggetti privati (organizzazioni di categoria) e organizzazioni sindacali. Lo scopo del Centro è principalmente quello di intervenire a sostegno delle attività economiche sul territorio.

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 26 del 05/04/2004, il Centro Servizi alle Imprese viene trasformato in Consorzio con la denominazione di Agenzia per lo Sviluppo Territoriale, allo scopo di operare in sinergia con l'Amministrazione comunale a sostegno e a servizio dell'occupazione, delle aziende e del tessuto produttivo in genere del territorio.

La Deliberazione di Consiglio Comunale n. 44 del 29/07/2010 ha affidato al Consorzio AST la gestione del Centro di Formazione Professionale per la durata sperimentale di un anno scolastico.

Successivamente, con Deliberazione di Giunta Comunale n. 29 del 10/02/2011 è stato definito il periodo contrattuale di gestione per il periodo 2011/2015.

Con Deliberazione di C.C. n. 33 del 26 maggio 2016 è stato approvato lo scioglimento dell'Agenzia per lo Sviluppo Territoriale ai sensi dell'art. 21 dello statuto del consorzio stesso.

Con sentenza n. 23 del 25/03/2019 il Tribunale ordinario Fallimentare di Pavia ha emesso sentenza di fallimento.

In data 20 maggio 2026 il Tribunale ordinario Fallimentare di Pavia ha emesso decreto di chiusura del fallimento.

- ASM Vigevano e Lomellina S.p.a.

Società a capitale interamente pubblico, di cui il Comune di Vigevano detiene il 99,3345% delle quote.

La società svolge per conto del Comune di Vigevano, i seguenti servizi, sulla base degli atti di seguito richiamati:

- Concessione servizio gas – Contratto di servizio del 19 Maggio 2000 rep. 7554, deliberazione di Giunta Comunale 61/2000;
- Smart City - contratto di servizio rep. 81/2014 deliberazione di Giunta Comunale 134/2014, integrazione con deliberazione di C.C. 63/2018, contratto n. registro 293 Upgrade banda ultra-larga e contestuale riduzione del canone annuo di connettività con Del. Giunta Comunale 213/2020 e modifica n. registro 250 per passaggio ad hosting con Del. Giunta Comunale 98/2021;
- Trasporto e onoranze funebri – deliberazione C.C. 68 del 21/04/1961.

Numero degli amministratori: 1

Numero di direttori/dirigenti: 0

Numero di dipendenti: 57

STATO PATRIMONIALE	2024	2025	DIFFERENZA
B) Immobilizzazioni	77.757.755,00	77.141.710,00	-0,79%
C) Attivo circolante	10.744.573,00	11.725.968,00	9,13%
D) Ratei e risconti	24.275,00	23.847,00	-1,76%
Totale attivo	88.526.603,00	88.891.525,00	0,41%

A) Patrimonio netto	79.108.594,00	80.336.927,00	1,55%
B) Fondi per rischi ed oneri	2.348.909,00	2.918.018,00	24,23%
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	386.084,00	332.328,00	-13,92%
D) Debiti	5.452.921,00	4.138.021,00	-24,11%
E) Ratei e risconti	1.230.095,00	1.166.231,00	-5,19%
Totale passivo	88.526.603,00	88.891.525,00	0,41%

CONTO ECONOMICO	2024	2025	DIFFERENZA
A) Valore della produzione	10.403.020,00	10.324.470,00	-0,76%
B) Costi di produzione	10.107.230,00	10.151.227,00	0,44%
Differenza	295.790,00	173.243,00	-41,43%
C) Proventi e oneri finanziari	803.598,00	1.120.384,00	39,42%
D) Rettifiche valore attività finanziarie	-	-	-
E) Proventi ed oneri straordinari	-	-	-
Risultato prima delle imposte	1.099.388,00	1.293.637,00	17,67%
Imposte	84.114,00	65.304,00	-22,36%
Risultato d'esercizio	1.015.274,00	1.228.333,00	20,99%

PRINCIPALI INDICATORI DI PERFORMANCE ECONOMICO-FINANZIARIA				
INDICATORI	2023	2024	2025	MEDIA
Valore della produzione	10.588.550,00	10.403.020,00	10.324.470,00	10.438.680,00
Costo del Personale	3.632.775,00	3.617.394,00	3.484.952,00	3.578.373,67
Risultato d'esercizio	1.096.999,00	1.015.274,00	1.228.333,00	1.113.535,33
ROI	0,77%	0,38%	0,22%	0,46%
ROE	0,70%	1,29%	1,54%	1,18%

ROS	7,31%	3,72%	2,18%	4,40%
Autonomia finanziaria	89,12%	89,36%	90,38%	89,62%
Incidenza personale	34,31%	34,77%	33,75%	34,28%

Il Consiglio Comunale di Vigevano con deliberazione n. 64 del 20/12/2018 ha approvato il Piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche nel quale si anticipava la necessità dello scorporo del ramo d'azienda per la distribuzione del gas dalla società ASM Vigevano e Lomellina Spa.

Il Comune di Vigevano con deliberazione di C.C n. 41 del 11/06/2019 ha approvato la "Costituzione della società in house per la gestione del servizio di distribuzione del gas naturale. Bozze di atto costitutivo e statuto".

Con determinazione dirigenziale n. 656 del 17/06/2019 è stata indetta la consultazione pubblica per la costituzione della società di distribuzione del gas, come richiesto dall'art. 5, comma 3 del D.lgs 175/2016.

Infine, con deliberazione n. 55 del 25/07/2019 il Consiglio Comunale ha approvato definitivamente, successivamente all'esito della consultazione pubblica, la bozza di atto costitutivo e di statuto della società in oggetto.

In ottemperanza all'art. 5, comma 3, del D.lgs. 175/2016, in data 12 agosto 2019, sono stati inviati gli atti deliberativi di costituzione della società sia all'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato che alla Sezione di Controllo della Corte dei conti.

In data 20 novembre 2019 è stata formalmente costituita, con atto notarile rep. 6166, la società denominata "Vigevano Distribuzione gas s.r.l.".

- **Consorzio per il Sistema Informativo - CSI Piemonte**

CSI Piemonte è partner tecnologico di circa 140 enti pubblici, focalizzato sulla realizzazione di servizi digitali per cittadini e imprese. Le attività principali includono la progettazione e gestione di infrastrutture IT, sistemi informativi, innovazione digitale, sicurezza informatica e consulenza organizzativa per la Pubblica Amministrazione.

Collabora con gli Enti consorziati per creare un sistema informativo regionale coeso, condividendo obiettivi e risultati e svolgendo anche un ruolo di consulenza organizzativa per ottimizzare i processi interni degli Enti, risparmiare tempo e ridurre le spese.

Il Comune di Vigevano con deliberazione di Consiglio Comunale n. 20 del 29 marzo 2022 ha aderito al consorzio per il sistema informativo CSI Piemonte, detiene lo 0,38% delle quote.

Numero degli amministratori: 5 (1 Presidente e 4 Consiglieri)

Numero di direttori/dirigenti: 27

Numero dipendenti: 1051

STATO PATRIMONIALE	2024	2025	DIFFERENZA
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	56.600,00	79.100,00	39,75%
B) Immobilizzazioni	36.723.228,00	39.045.583,00	6,32%
C) Attivo circolante	69.459.555,00	71.947.678,00	3,58%
D) Ratei e risconti	1.366.379,00	1.295.346,00	-5,20%
Totale attivo	107.605.762,00	112.367.707,00	4,43%

A) Patrimonio netto	47.287.168,00	48.147.866,00	1,82%
B) Fondi per rischi ed oneri	529.168,00	400.914,00	-24,24%
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	8.714.828,00	8.389.266,00	-3,74%
D) Debiti	48.740.525,00	53.168.455,00	9,08%
E) Ratei e risconti	2.334.073,00	2.261.206,00	-3,12%
Totale passivo	107.605.762,00	112.367.707,00	4,43%

CONTO ECONOMICO	2024	2025	DIFFERENZA
A) Valore della produzione	162.761.376,00	169.401.313,00	4,08%
B) Costi di produzione	161.963.120,00	168.386.383,00	3,97%
Differenza	798.256,00	1.014.930,00	27,14%
C) Proventi e oneri finanziari	-59.644,00	-262.710,00	340,46%
D) Rettifiche valore attività finanziarie	-	-	
E) Proventi ed oneri straordinari	-	-	
Risultato prima delle imposte	738.612,00	752.220,00	1,84%
Imposte	520.684,00	421.022,00	-19,14%
Risultato d'esercizio	217.928,00	331.198,00	51,98%

PRINCIPALI INDICATORI DI PERFORMANCE ECONOMICO-FINANZIARIA

INDICATORI	2023	2024	2025	MEDIA
Valore della produzione	152.595.649,00	162.761.376,00	169.401.313,00	161.586.112,67
Costo del Personale	66.361.889,00	69.604.673,00	71.231.167,00	69.065.909,67
Risultato d'esercizio	507.631,00	217.928,00	331.198,00	352.252,33
ROI	0,79%	0,79%	1,03%	0,87%

ROE	1,09%	0,46%	0,69%	0,75%
ROS	0,52%	0,49%	0,60%	0,54%
Autonomia finanziaria	44,89%	43,94%	42,85%	43,89%
Incidenza personale	43,49%	42,76%	42,05%	42,77%

PARTECIPAZIONI INDIRETTE

Il Comune di Vigevano detiene le seguenti partecipazioni indirette:

- ASM ISA S.p.a.

Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 55 del 20.9.2004 sono state approvate linee di indirizzo in ordine alla titolarità, ai rapporti, alle partecipazioni e riassetti societari relativamente ai servizi di igiene ambientale.

Con atto notarile in data 6.10.2004 è stata costituita la società denominata ASM Isa S.p.a, partecipata interamente da ASM Vigevano e Lomellina Spa, per la gestione dei servizi di igiene ambientale.

Con deliberazione n. 14 del 7.2.2014 è stato affidato il servizio di raccolta e smaltimento rifiuti con contratto rep. 8718 del 05.03.2014 alla società Asm Isa S.p.a. per la durata di 20 anni a partire dal 01/07/2013.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 40 del 24 luglio 2024 è stato approvato il contratto di servizio per la gestione del servizio di igiene ambientale, al fine di adempiere all'obbligo di adeguamento del contratto di servizio alla deliberazione ARERA del 3 agosto 2023, 385/2023/R/rif, sulla base dello schema tipo approvato dalla stessa Autorità.

Numero degli amministratori: 2 (1 consigliere dimesso in data 13/06/2025)

Numero di direttori/dirigenti: 0

Numero dipendenti: 54

STATO PATRIMONIALE	2024	2025	DIFFERENZA
B) Immobilizzazioni	3.230.770,00	3.138.745,00	-2,85%
C) Attivo circolante	6.513.462,00	7.037.282,00	8,04%
D) Ratei e risconti	29.612,00	23.134,00	-21,88%
Totale attivo	9.773.844,00	10.199.161,00	4,35%
A) Patrimonio netto	6.164.326,00	6.433.851,00	4,37%
B) Fondi per rischi ed oneri	251.856,00	571.409,00	126,88%
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	327.593,00	263.668,00	-19,51%
D) Debiti	2.475.816,00	2.694.323,00	8,83%
E) Ratei e risconti	554.253,00	235.910,00	-57,44%
Totale passivo	9.773.844,00	10.199.161,00	4,35%

CONTO ECONOMICO	2024	2025	DIFFERENZA
A) Valore della produzione	14.980.449,00	15.038.532,00	0,39%
B) Costi di produzione	13.590.886,00	13.795.254,00	1,50%
Differenza	1.389.563,00	1.243.278,00	-10,53%
C) Proventi e oneri finanziari	-5.313,00	-514,00	90,33%
D) Rettifiche valore attività finanziarie	-	-	
E) Proventi ed oneri straordinari	-	-	
Risultato prima delle imposte	1.384.250,00	1.242.764,00	-10,22%
Imposte	399.721,00	343.046,00	-14,18%
Risultato d'esercizio	984.529,00	899.718,00	-8,61%

PRINCIPALI INDICATORI DI PERFORMANCE ECONOMICO-FINANZIARIA

INDICATORI	2023	2024	2025	MEDIA
Valore della produzione	13.452.592,00	14.980.449,00	15.038.532,00	14.490.524,33
Costo del Personale	3.032.320,00	2.943.329,00	3.008.719,00	2.994.789,33
Risultato d'esercizio	847.471,00	984.529,00	899.718,00	910.572,67
ROI	41,00%	30,20%	80,80%	50,67%
ROE	14,23%	16,28%	14,28%	14,93%
ROS	8,75%	10,22%	8,63%	9,20%
Autonomia finanziaria	59,39%	63,07%	63,08%	61,85%
Incidenza personale	22,54%	19,65%	20,01%	20,73%

- **ASM Energia S.p.a.**

Società misto pubblico-privata per la vendita di gas ed energia elettrica.

Nel corso del 2019 ASM Vigevano e Lomellina S.p.A. ha espresso il gradimento all'acquisizione delle azioni di Libera Energia spa, il socio privato, nei confronti di A2A Energia S.p.A., che nel mese di ottobre 2019 ha acquisito il 45% delle azioni sopra citate da Libera Energia S.p.A.

A valle dell'acquisizione, A2A Energia ed ASM Vigevano e Lomellina S.p.a, socio di maggioranza, hanno definito dei patti parasociali e un nuovo statuto sociale al fine di accelerare il percorso di sviluppo di ASM Energia S.p.a.

Numero degli amministratori: 5
Numero dipendenti: 25

STATO PATRIMONIALE	2024	2025	DIFFERENZA
B) Immobilizzazioni	332.514,00	276.081,00	-16,97%
C) Attivo circolante	39.289.577,00	36.332.960,00	-7,53%
D) Ratei e risconti	14.393,00	22.348,00	55,27%
Totale attivo	39.636.484,00	36.631.389,00	-7,58%
A) Patrimonio netto	19.059.032,00	20.972.402,00	10,04%
B) Fondi per rischi ed oneri	0,00	0,00	0,00%
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	402.374,00	441.956,00	9,84%
D) Debiti	20.175.078,00	15.217.031,00	-24,58%
E) Ratei e risconti	-	-	
Totale passivo	39.636.484,00	36.631.389,00	-7,58%

CONTO ECONOMICO	2024	2025	DIFFERENZA
A) Valore della produzione	52.740.864,00	53.519.718,00	1,48%
B) Costi di produzione	49.815.466,00	49.947.722,00	0,27%
Differenza	2.925.398,00	3.571.996,00	22,10%
C) Proventi e oneri finanziari	461.871,00	457.441,00	-0,96%
D) Rettifiche valore attività finanziarie	-	-	
E) Proventi ed oneri straordinari	-	-	

Risultato prima delle imposte	3.387.269,00	4.029.437,00	18,96%
Imposte	-989.538,00	-1.156.070,00	16,83%
Risultato d'esercizio	2.397.731,00	2.873.367,00	19,84%

PRINCIPALI INDICATORI DI PERFORMANCE ECONOMICO-FINANZIARIA

INDICATORI	2023	2024	2025	MEDIA
Valore della produzione	45.559.013,00	52.740.864,00	53.519.718,00	50.606.531,67
Costo del Personale	1.084.188,00	1.270.194,00	1.509.282,00	1.287.888,00
Risultato d'esercizio	690.376,00	2.397.731,00	2.873.367,00	1.987.158,00
ROI	4,42%	7,38%	9,75%	7,18%
ROE	4,05%	13,32%	14,35%	10,57%
ROS	1,40%	5,55%	6,67%	4,54%
Autonomia finanziaria	49,27%	48,08%	57,25%	51,54%
Incidenza personale	2,38%	2,41%	2,82%	2,54%

- **Pavia Acque s.c.a.r.l.**

La società opera nell'ambito dei servizi pubblici locali a rete, la cui regolazione è di competenza dell'Autorità d'Ambito.

Alla data del 10/06/2026 l'ultimo bilancio approvato disponibile è quello al 31 dicembre 2024.

La società presenta un numero di dipendenti al 31/12/2024 pari a 151 unità, di cui 6 a tempo determinato; è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da 5 componenti (1 presidente e 4 consiglieri).

STATO PATRIMONIALE	2023	2024	DIFFERENZA
B) Immobilizzazioni	253.176.518,00	263.500.810,00	4,08%
C) Attivo circolante	67.663.696,00	67.262.175,00	-0,59%
D) Ratei e risconti	298.014,00	576.116,00	93,32%
Totale attivo	321.138.228,00	331.339.101,00	3,18%
A) Patrimonio netto	136.505.017,00	140.862.739,00	3,19%
B) Fondi per rischi ed oneri	2.750.214,00	1.068.318,00	-61,16%
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.689.386,00	1.557.398,00	-7,81%

D) Debiti	115.655.784,00	121.784.560,00	5,30%
E) Ratei e risconti	64.537.827,00	66.066.086,00	2,37%
Totale passivo	321.138.228,00	331.339.101,00	3,18%
CONTO ECONOMICO	2023	2024	DIFFERENZA
A) Valore della produzione	100.911.585,00	95.183.606,00	-5,68%
B) Costi di produzione	86.813.965,00	86.312.196,00	-0,58%
Differenza	14.097.620,00	8.871.410,00	-37,07%
C) Proventi e oneri finanziari	-1.873.324,00	-1.646.301,00	12,12%
D) Rettifiche valore attività finanziarie	0,00	0,00	
E) Proventi ed oneri straordinari	0,00	0,00	
Risultato prima delle imposte	12.224.296,00	7.225.109,00	-40,90%
Imposte	-3.279.743,00	-2.085.503,00	36,41%
Risultato d'esercizio	8.944.553,00	5.139.606,00	-42,54%

PRINCIPALI INDICATORI DI PERFORMANCE ECONOMICO-FINANZIARIA

INDICATORI	2022	2023	2024	MEDIA
Valore della produzione	94.177.036,00	100.911.585,00	95.183.606,00	96.757.409,00
Costo del Personale	8.048.650,00	8.244.172,00	8.670.560,00	8.321.127,33
Risultato d'esercizio	2.584.790,00	8.944.553,00	5.139.606,00	5.556.316,33
ROI	1,48%	4,48%	2,72%	2,89%
ROE	2,17%	6,91%	3,77%	4,28%
ROS	5,33%	13,97%	9,32%	9,54%
Autonomia finanziaria	41,97%	42,51%	42,51%	42,33%
Incidenza personale	8,55%	8,17%	9,11%	8,61%

In data 15 luglio 2026 l'Assemblea di Pavia Acque S.c.a r.l. ha approvato Il bilancio 2025.

La società presenta un numero di dipendenti al 31/12/2025 pari a 157 unità, di cui 4 a tempo determinato; è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da 5 componenti (1 presidente e 4 consiglieri).

STATO PATRIMONIALE	2024	2025	DIFFERENZA
B) Immobilizzazioni	263.500.810,00	264.221.071,00	0,27%
C) Attivo circolante	67.262.175,00	73.618.461,00	9,45%
D) Ratei e risconti	576.116,00	629.547,00	9,27%
Totale attivo	331.339.101,00	338.469.079,00	2,15%
A) Patrimonio netto	140.862.739,00	146.657.623,00	4,11%
B) Fondi per rischi ed oneri	1.068.318,00	984.245,00	-7,87%
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.557.398,00	1.742.037,00	11,86%
D) Debiti	121.784.560,00	123.083.262,00	1,07%
E) Ratei e risconti	66.066.086,00	66.001.912,00	-0,10%
Totale passivo	331.339.101,00	338.469.079,00	2,15%

CONTO ECONOMICO	2024	2025	DIFFERENZA
A) Valore della produzione	95.183.606,00	101.126.390,00	6,24%
B) Costi di produzione	86.312.196,00	91.286.132,00	5,76%
Differenza	8.871.410,00	9.840.258,00	10,92%

C) Proventi e oneri finanziari	-1.646.301,00	-1.716.237,00	-4,25%
D) Rettifiche valore attività finanziarie	0,00	0,00	
E) Proventi ed oneri straordinari	0,00	0,00	
Risultato prima della imposte	7.225.109,00	8.124.021,00	12,44%
Imposte	-2.085.503,00	-2.364.028,00	-13,36%
Risultato d'esercizio	5.139.606,00	5.759.993,00	12,07%

PRINCIPALI INDICATORI DI PERFORMANCE ECONOMICO-FINANZIARIA				
INDICATORI	2023	2024	2025	MEDIA
Valore della produzione	100.911.585,00	95.183.606,00	101.126.390,00	99.073.860,33
Costo del Personale	8.244.172,00	8.670.560,00	9.111.260,00	8.675.330,67
Risultato d'esercizio	8.944.553,00	5.139.606,00	5.759.993,00	6.614.717,33
ROI	4,48%	3,37%	3,72%	3,86%
ROE	6,91%	3,65%	3,93%	4,83%
ROS	13,97%	9,92%	7,99%	10,63%
Autonomia finanziaria	42,51%	42,51%	43,33%	42,78%
Incidenza personale	8,17%	9,11%	9,01%	8,76%

- **Vigevano Distribuzione Gas S.r.l.**

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 64 del 20/12/2018, il Comune di Vigevano ha approvato il Piano di razionalizzazione periodica delle partecipazioni pubbliche nel quale si anticipava la necessità dello scorporo del ramo d'azienda per la distribuzione del gas dalla società ASM Vigevano e Lomellina S.p.a.. Successivamente, con deliberazione di C.C n. 41 del 11/06/2019 si approvava la costituzione della società in house per la gestione del servizio di distribuzione del gas naturale.

Con determinazione dirigenziale n. 656 del 17/06/2019 è stata indetta la consultazione pubblica per la costituzione della società di distribuzione del gas, come richiesto dall'art. 5, comma 3 del D.lgs. 175/2016. Infine, con deliberazione n. 55 del 25/07/2019 il Consiglio Comunale ha approvato definitivamente, successivamente all'esito della consultazione pubblica, la bozza di atto costitutivo e di statuto della società in oggetto.

In ottemperanza all'art. 5, comma 3, del D.lgs. 175/2016, in data 12 agosto 2019, sono stati inviati gli atti deliberativi di costituzione della società sia all'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato che alla Sezione di Controllo della Corte dei conti.

In data 20 novembre 2019 è stata formalmente costituita, con atto notarile rep. 6166, la società denominata "Vigevano Distribuzione gas S.r.l.".

La costituzione della nuova società ha posto in essere gli adempimenti imposti dal Testo Unico sull'Unbundling contabile e funzionale, che impone lo scorporo del ramo d'azienda, con il mantenimento delle reti in capo ad ASM, che potrà così anche partecipare alla gara d'ambito gas, quando sarà indetta.

Numero degli amministratori: 1

Numero di direttori/dirigenti: 0

Numero di dipendenti: 9

STATO PATRIMONIALE	2024	2025	DIFFERENZA
B) Immobilizzazioni	42.779,00	31.987,00	-25,23%
C) Attivo circolante	4.864.798,00	5.412.728,00	11,26%
D) Ratei e risconti	6.966,00	4.047,00	-41,90%
Totale attivo	4.914.543,00	5.448.762,00	10,87%
A) Patrimonio netto	121.195,00	350.434,00	189,15%
B) Fondi per rischi ed oneri	0,00	0,00	-
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	42.815,00	43.636,00	1,92%
D) Debiti	4.707.212,00	5.016.034,00	6,56%
E) Ratei e risconti	43.321,00	38.658,00	-10,76%
Totale passivo	4.914.543,00	5.448.762,00	10,87%

CONTO ECONOMICO	2024	2025	DIFFERENZA
A) Valore della produzione	5.239.402,00	7.440.371,00	42,01%
B) Costi di produzione	5.204.322,00	7.087.323,00	36,18%
Differenza	35.080,00	353.048,00	906,41%

C) Proventi e oneri finanziari	-78,00	0,00	n.s.
D) Rettifiche valore attività finanziarie	-	-	
E) Proventi ed oneri straordinari	-	-	
Risultato prima delle imposte	35.002,00	353.048,00	908,65%
Imposte	13.807,00	123.808,00	796,70%
Risultato d'esercizio	21.195,00	229.240,00	981,58%

PRINCIPALI INDICATORI DI PERFORMANCE ECONOMICO-FINANZIARIA

INDICATORI	2023	2024	2025	MEDIA
Valore della produzione	-3.683.165,00	5.239.402,00	7.440.371,00	2.998.869,33
Costo del Personale	680.919,00	632.092,00	565.627,00	626.212,67
Risultato d'esercizio	-229.430,00	21.195,00	229.240,00	7.001,67
ROI	-27,65%	-3,12%	-18,40%	-16,39%
ROE	-8,45%	-4,85%	97,21%	27,97%
ROS	-8,67%	1,06%	10,89%	1,09%
Autonomia finanziaria	-2,47%	2,47%	6,43%	2,14%
Incidenza personale	-18,49%	12,06%	7,60%	0,39%

- **Consorzio TOPIX – Torino e Piemonte Exchange Point**

È un consorzio senza fini di lucro nato con lo scopo di creare e gestire un Internet Exchange (IX) per lo scambio del traffico Internet nell'area del Nord Ovest.

Oltre a costruire e gestire l'infrastruttura di rete per fornire i servizi tipici di un Internet Exchange (peering, trasporto, marketplace), promuove e supporta progetti di innovazione tecnologica e/o di business basati sull'utilizzo di Internet a banda larga e gestisce una piattaforma di streaming, attraverso il Development Program (DP).

Numero degli amministratori: 15 (Consiglio Direttivo: 1 Presidente, 1 Vicepresidente e 13 Consiglieri)

Numero di direttori/dirigenti: 2

Numero dipendenti: 27

STATO PATRIMONIALE	2024	2025	DIFFERENZA
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	18.000,00	18.000,00	0,00%
B) Immobilizzazioni	1.682.887,00	1.480.337,00	-12,04%

C) Attivo circolante	3.609.868,00	3.958.543,00	9,66%
D) Ratei e risconti	104.163,00	136.637,00	31,18%
Totale attivo	5.414.918,00	5.593.517,00	3,30%
A) Patrimonio netto	2.307.485,00	2.313.467,00	0,26%
B) Fondi per rischi ed oneri	380.500,00	394.000,00	3,55%
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	996.881,00	1.094.453,00	9,79%
D) Debiti	787.907,00	986.547,00	25,21%
E) Ratei e risconti	942.145,00	805.050,00	-14,55%
Totale passivo	5.414.918,00	5.593.517,00	3,30%

CONTO ECONOMICO	2024	2025	DIFFERENZA
A) Valore della produzione	4.379.239,00	4.457.643,00	1,79%
B) Costi di produzione	4.348.595,00	4.426.979,00	1,80%
Differenza	30.644,00	30.664,00	0,07%
C) Proventi e oneri finanziari	6.621,00	5.661,00	-14,50%
D) Rettifiche valore attività finanziarie	-	-6.542,00	
E) Proventi ed oneri straordinari	-	-	
Risultato prima delle imposte	37.265,00	29.783,00	-20,08%
Imposte	18.863,00	24.802,00	31,48%
Risultato d'esercizio	18.402,00	4.981,00	-72,93%

PRINCIPALI INDICATORI DI PERFORMANCE ECONOMICO-FINANZIARIA

INDICATORI	2023	2024	2025	MEDIA
------------	------	------	------	-------

Valore della produzione	4.400.955,00	4.379.239,00	4.457.643,00	4.412.612,33
Costo del Personale	1.749.581,00	1.876.081,00	1.925.903,00	1.850.521,67
Risultato d'esercizio	29.133,00	18.402,00	4.981,00	17.505,33
ROI	0,69%	0,57%	0,55%	0,60%
ROE	1,27%	0,80%	0,22%	0,76%
ROS	1,00%	0,99%	0,90%	0,97%
Autonomia finanziaria	42,83%	42,61%	41,36%	42,27%
Incidenza personale	39,75%	42,84%	43,20%	41,93%

Il Comune di Vigevano nel corso del 2025 ha approvato con **deliberazione di Consiglio Comunale n. 69 del 23 dicembre 2025** la "Razionalizzazione Periodica delle Partecipazioni pubbliche del Comune di Vigevano, art. 20 decreto legislativo 19 agosto 2016 n. 175, come modificato dal decreto legislativo 16 giugno 2017 n. 100. Ricognizione delle partecipazioni detenute direttamente ed indirettamente al 31 dicembre 2024 e relazione sull'attuazione del piano ordinario di revisione delle partecipazioni".

Con **deliberazione di Consiglio Comunale n. 70 del 23 dicembre 2025** è stata approvata la situazione gestionale dei servizi di interesse economico generale del Comune di Vigevano anno 2025 - relazione periodica ricognitiva dei servizi pubblici locali di rilevanza economica affidati ai sensi dell'art. 30 decreto legislativo 201/2022.

Nello specifico con **deliberazione di Consiglio Comunale n. 69 del 23 dicembre 2025** il Consiglio del Comune di Vigevano ha deliberato:

Partecipazioni dirette

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
ASM VIGEVANO E LOMELLINA SPA	01471630184	99,33%	SERVIZI INERENTI SMART CITY E TRASPORTO ONORANZE FUNEBRI	Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione	Monitoraggio costante dell'andamento gestionale dell'azienda
AZIENDA SPECIALE MULTISERVIZI VIGEVANO	01968970184	100%	SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI - SERVIZI SOCIO-SANITARI	Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione	Monitoraggio costante dell'andamento gestionale dell'azienda
CONSORZIO A.S.T. AGENZIA PER LO SVILUPPO	01509780183	46,07%	PROGETTAZIONE E GESTIONE ATTIVITA' LEGATE ALLO SVILUPPO DEL TERRITORIO-	In Fallimento	Sentenza di fallimento n. 23 del 25/03/2019 Tribunale ordinario Fallimentare di Pavia

TERRITORIALE			TURISMO E FORMAZIONE		
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	01995120019	0,38%	CONSULENZA NEL SETTORE DELLE TECNOLOGIE DELL'INFORMATICA	Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione	Monitoraggio costante dell'andamento gestionale dell'azienda

Partecipazioni indirette

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE	BREVE DESCRIZIONE	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
ASM IMPIANTI E SERVIZI AMBIENTALI SPA	02071890186	95,21%	SERVIZIO IGIENE URBANA	Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione	Monitoraggio costante dell'andamento gestionale dell'azienda
ASM ENERGIA SPA	01985180189	55,00%	SERVIZIO VENDITA DI GAS ED ENERGIA ELETTRICA	Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione	Monitoraggio costante dell'andamento gestionale dell'azienda
VIGEVANO DISTRIBUZIONE GAS SRL	02779850185	100,00%	DISTRIBUZIONE GAS	Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione	Monitoraggio costante dell'andamento gestionale dell'azienda
PAVIA ACQUE SCARL	02234900187	19,19%	GESTIONE SERVIZIO IDRICO	Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione	Monitoraggio costante dell'andamento gestionale dell'azienda
CONSORZIO TOPIX – TORINO E PIEMONTE EXCHANGE POINT	08445410015	16,72%	CREAZIONE E GESTIONE DI SITI INTERNET	Mantenimento della partecipazione senza interventi di razionalizzazione	Monitoraggio costante dell'andamento gestionale dell'azienda

Sulla base delle risultanze della Relazione di inizio mandato del Comune di Vigevano, la situazione finanziaria e patrimoniale dell'Ente non presenta squilibri.

Vigevano, 27 agosto 2026

IL SINDACO

dott. Paolo Previde Massara
(sottoscritto digitalmente)